


# TRANSPORTE AUTOMOTOR URBANO DE PASAJEROS

An illustration showing a person's hand holding a blue SUBE card up to a green fare reader on a red bus. The fare reader has a screen displaying "APOYE SU TARJETA" and a green arrow pointing down. The bus is shown from the front, and the background is a stylized blue and white geometric pattern.

*2020-2023*

- ¿EL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE PASAJEROS DEBE SUBSIDIARSE?
- ¿SUBSIDIAMOS AL AMBA SOLO O A TODO EL TERRITORIO NACIONAL?
- ¿HAY QUE SUBSIDIAR A LA DEMANDA O LA OFERTA?
- ¿HAY QUE REPENSAR LOS RECORRIDOS?

***AMBA***



# EVOLUCION DE LOS SUBSIDIOS

## LOS SUBSIDIOS EN EL AMBA NO BAJARON EN LA GESTION 2015 – 2019:

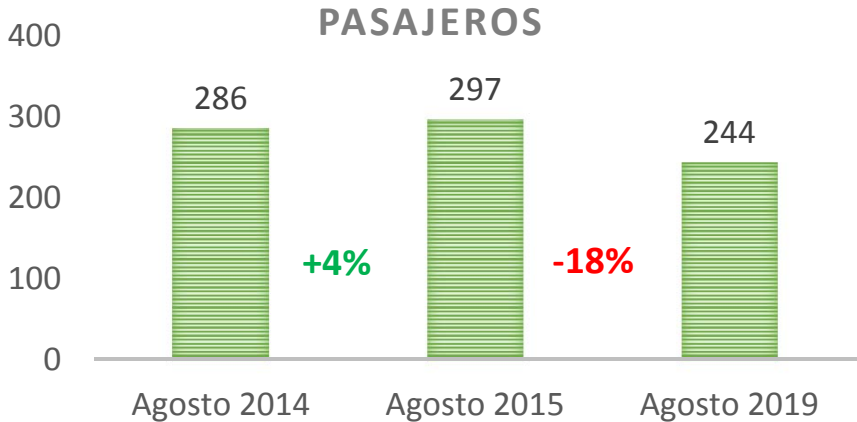
- A Octubre de 2015 el Subsidio cubría el 72,13% del Costo.
- En Agosto de 2019 el Subsidio cubre el 62,98 % (aún falta actualizar paritaria y costos por devaluación)
- NO BAJARON A PESAR QUE:
  - Las **Tarifas aumentaron un 500%**
  - La Estructura de **Costos se ajusto por debajo de la inflación y la devaluación**

En millones de \$

	Costo Total del Sistema	Recaudación	%	Compensación y Cupo Gasoil	%
<b>Octubre 2015</b>	<b>3.219</b>	<b>897</b>	<b>27,87%</b>	<b>2.322</b>	<b>72,13%</b>
<b>Agosto 2019</b>	<b>9.382</b>	<b>3.473</b>	<b>37,02%</b>	<b>5.909</b>	<b>62,98%</b>

# PORQUE OCURRIO ESTO SI LAS TARIFAS AUMENTARON EL 500%?

➤ **Caída en la cantidad de pasajeros transportados:** De 313 millones en Octubre de 2015 a 244 millones en Agosto 2019, UN 22% MENOS



- **Incremento en la cantidad de viajes con Atributo Social:** Del 14% en 2015 al 33% en 2019 con Líneas que llegan al 50%
- **Implementación del Boleto Integrado:** El Gobierno supuso aumento de pasajeros, eso no ocurrió

	Costo a Cubrir	Recaudación	Subsidio al gasoil	Compensación	Pasajeros mensuales	Tarifa
Agosto 2019/Enero 2016	179%	276%	171%	130%	-18%	500%

## USOS CON ATRIBUTO SOCIAL

➤ Que sucede con los Usos con Atributo Social?

➤ Hay un uso indebido derivado del gran incremento de tarifas, del alto impacto en el salario y necesidades sociales?

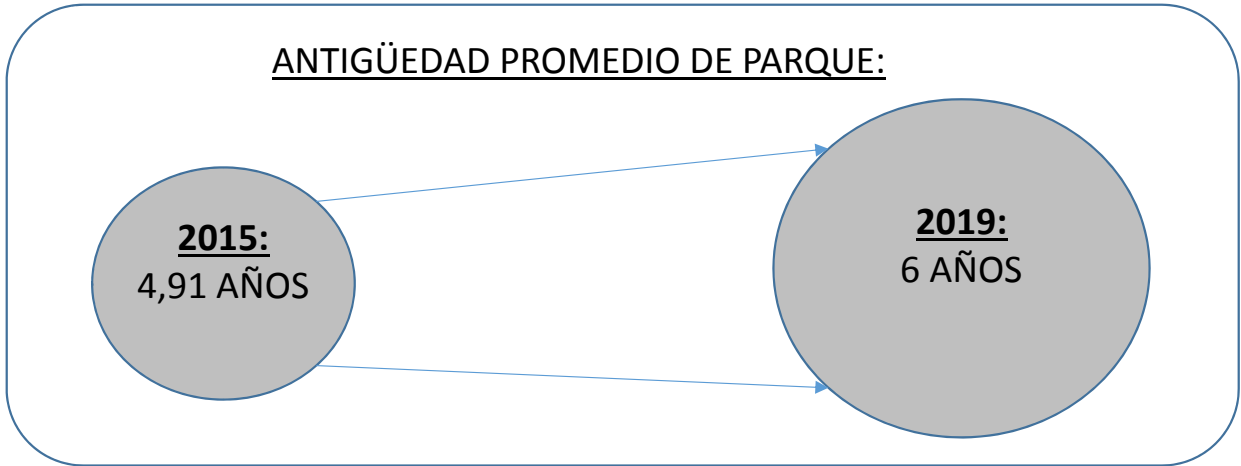
Jurisdicción	General	Atributo	Escolar
CABA	70,77%	26,60%	2,63%
JN	67,61%	29,59%	2,80%
PROVINCIALES	56,92%	38,01%	5,07%

Línea	ATRIBUTO SOCIAL	ESCOLAR	NORMAL	TOTAL	% DE A.S.
<b>LINEA 508A</b>	65.302	852	63.664	<b>129.818</b>	50%
<b>LINEA 509</b>	59.049	4.238	54.490	<b>117.777</b>	50%
<b>LINEA 749</b>	536.873	23.119	530.953	<b>1.090.945</b>	49%
<b>LINEA 311</b>	395.264	14.960	409.247	<b>819.471</b>	48%
<b>LINEA 288</b>	202.120	11.346	216.070	<b>429.536</b>	47%
<b>LINEA 57</b>	562.480	6.577	640.305	<b>1.209.362</b>	47%
<b>LINEA 93</b>	128.739	5.574	442.597	<b>576.910</b>	22%
<b>LINEA 45</b>	182.619	6.357	637.845	<b>826.821</b>	22%
<b>LINEA 29</b>	227.107	12.393	814.041	<b>1.053.541</b>	22%
<b>LINEA 152</b>	537.751	13.659	1.949.535	<b>2.500.945</b>	22%

# EVOLUCION PARQUE MOVIL

- El ajuste en los costos tiene su correlato en la calidad del Servicios: LA ANTIGÜEDAD DEL PARQUE FUE AUMENTANDO
- En 2016 se patentan los coches comprados en 2015. El impacto final se verá en 2020 por decisiones de 2019

	2016	2017	2018	2019
PATENTAMIENTO AMBA	1682	1415	1205	708
PATENTAMIENTO 10%	1.864	1.864	1.864	1.864
DEFICIT AÑO	-182	-449	-659	-1.156
DEFICIT ACUMULADO DE RENOVACION			-1.290	

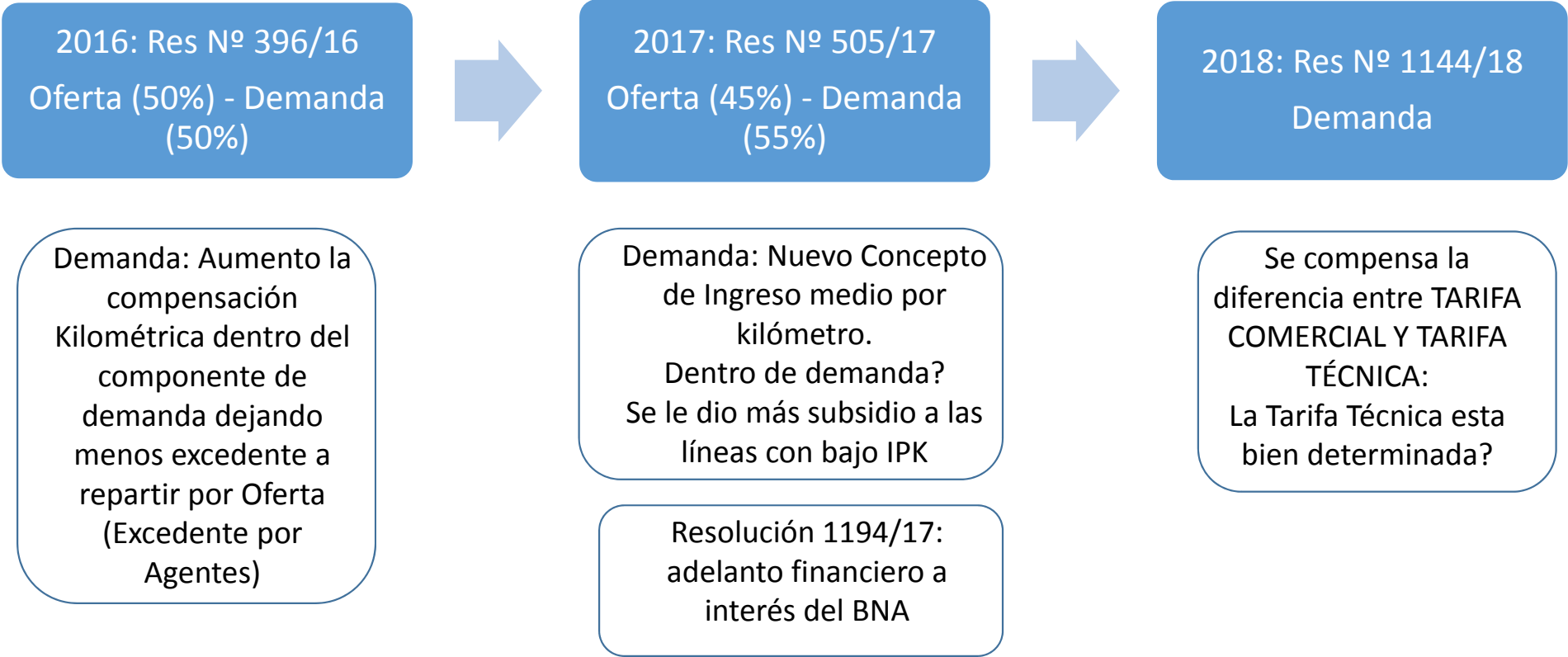


# *CRITERIOS DE DISTRIBUCION*



# CAMBIOS PERMANENTES DE CRITERIOS DE DISTRIBUCION

- Puede el **sector empresario tomar decisiones con cambios permanentes en la definición de sus ingresos?**
- Todo cambio de criterio implica que hay Líneas que mejoran o pierden rentabilidad según recorridos y pasajeros

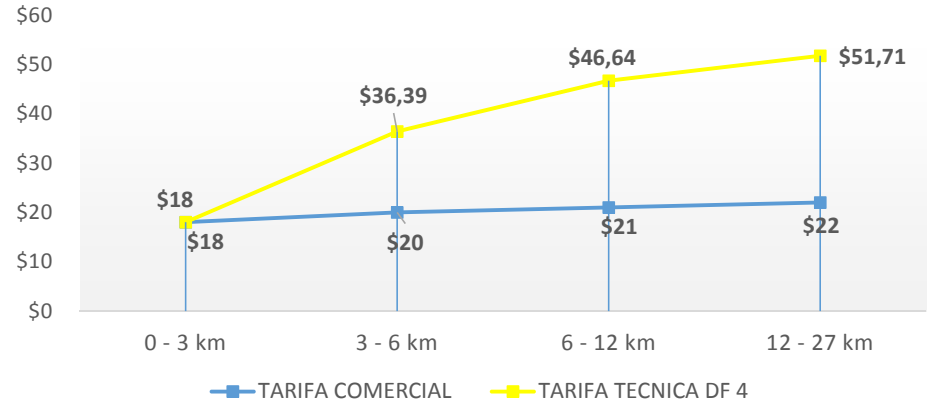
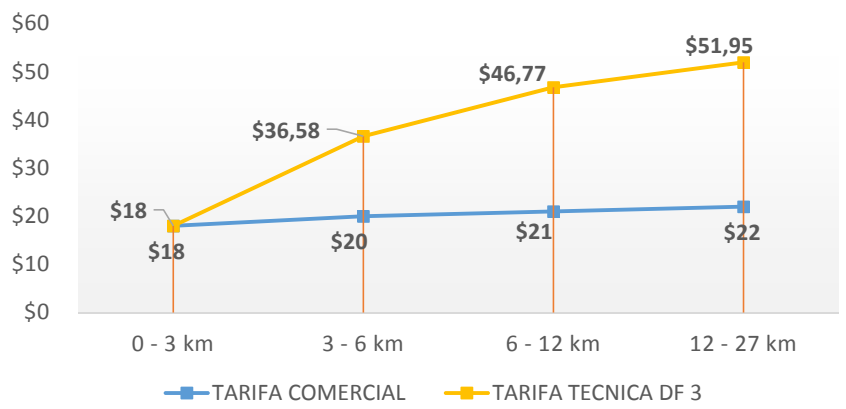
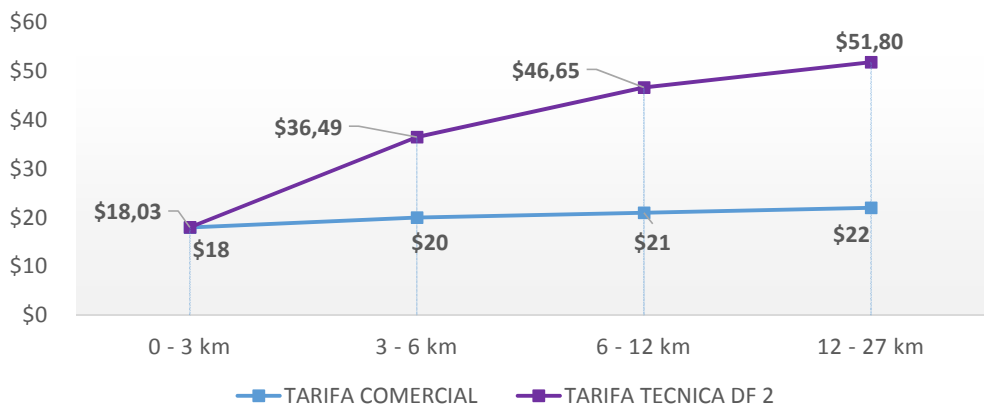
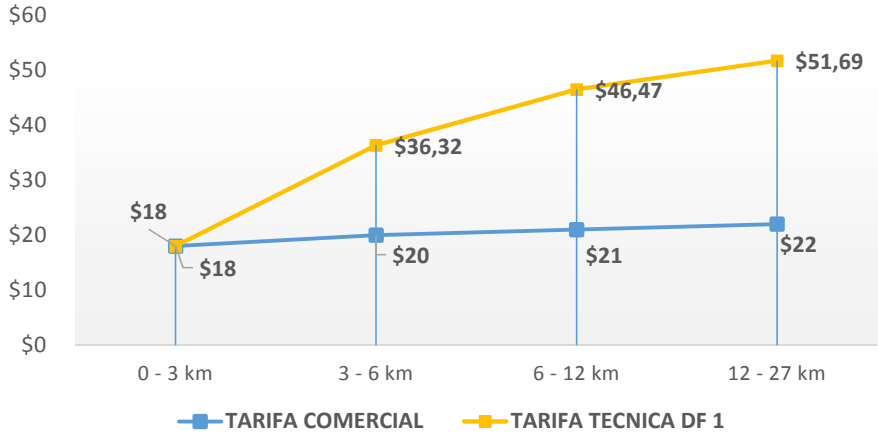


## SUBSIDIO A LA DEMANDA

- Resolución N° 1144/18 implementa la compensación tarifaria a la demanda.
- ¿Como compensamos los recorridos largos a nuevos barrios con pocos pasajeros? Son comercialmente rentables si solo subsidiamos a la Demanda?
- ¿ Las Tarifas Técnicas considerando todos los costos como variables esta bien? ¿ Las Tarifas kilométricas largas están bien compensadas?

# TARIFAS TECNICAS

➤ Están bien calculadas? Se estaría pagando más la 2º y 3º sección. La 1º sección y las kilométricas largas no estarían bien reconocidas. Hay que revisar cálculos contemplando los costos fijos



## IMPACTO EN CAMBIOS DE DISTRIBUCION

Municipio	Razón Social	2017 VS 2016	2018 VS 2017	2019 VS 2018	2019 VS 2016
LANUS	EL URBANO SRL	161%	12,31%	-41,27%	72,30%
JN	LINEA EXPRESO LINIERS S.A.	131%	-9,09%	-8,77%	91,61%
JN	LA NUEVA METROPOL SATACI	45%	6,41%	35,07%	108,76%
JN	MICRO OMNIBUS QUILMES SA	81%	16,64%	9,20%	130,86%
JN	MODO S.A.	59%	8,64%	51,64%	161,16%
PROVINCIAL	TRANSPORTES JOSE HERNANDEZ S.A.C.I.	108%	11,04%	26,46%	192,06%
JN	LA NUEVA METROPOL SATACI	111%	-0,75%	73,27%	262,89%
QUILMES	MICRO OMNIBUS QUILMES SA	160%	9,65%	29,96%	270,65%
JN	TRANSPORTES ATLANTIDA S.A.C.	102%	31,76%	79,62%	378,95%
<b>TOTAL COMPENSACION</b>		<b>92,0%</b>	<b>13,8%</b>	<b>28,4%</b>	<b>180,9%</b>

LINEAS 522 Y 527 – LANUS Son viables? Esta n bien compensadas? Son necesarias?

PARAMETROS	JUNIO 2016	JUNIO 2019
COCHES	23	23
KILOMETROS	108.604	92.252

	COMPENSACION	VARIACION %	
JUNIO 2016	1.571.556		
JUNIO 2017	4.105.037	161%	
JUNIO 2018	4.610.548	12%	
JUNIO 2019	2.707.739	-41%	72,30%

	TARIFA GENERAL	ATRIBUTO SOCIAL	B. EDUCATIVO
MAYO 2015	192.083	42.744	
MAYO 2016	160.732	65.093	
MAYO 2017	143.603	77.428	43
MAYO 2018	124.108	69.018	10.240
MAYO 2019	106.028	74.731	14.302

<https://datos.gob.ar/dataset/spt-sub-operaciones-viaje-por-mes-region-metropolitana-buenos-aires>

# *IMPACTO PRESUPUESTARIO*

## COMPENSACION POR JURISDICCION AGOSTO 2019

Compensaciones - En millones de \$

Concepto	Mensual	Anualizado
ESTADO NACIONAL	2.267	27.203
CIUDAD DE BUENOS AIRES	464	5.573
PROVINCIA DE BUENOS AIRES	2.272	27.265
<b>COMPENSACION</b>	<b>5.003</b>	<b>60.041</b>
<b>CUPO GASOIL</b>	<b>905</b>	<b>10.860</b>
<b>TOTAL COMPENSACION + CUPO</b>	<b>5.908</b>	<b>70.901</b>

Compensaciones Atributo Social AMBA- En millones de \$

Jurisdicción	Mensual	Anualizado
MUNICIPALES	213	2.558
PROVINICALES	319	3.832
JN	408	4.895
<b>Total</b>	<b>940</b>	<b>11.285</b>

# PROVINCIA DE BUENOS AIRES PROYECCION GASTO 2019

---

En millones de \$

<b>Concepto</b>	<b>AMBA</b>	<b>INTERIOR</b>
<b>CREDITO PRESUPUESTARIO</b>	23.292	1.930
<b>ENERO- JUNIO</b>	10.783	1.013
<b>PROYECCION JULIO - DICIEMBRE</b>	13.633	1.075
<b>GASOIL</b>	5.469	0
<b>TOTAL</b>	<b>29.884</b>	<b>2.088</b>



# *DESAFIOS DEL AMBA*

## PROBLEMAS Y DESAFIOS

- Actualmente los Costos del sistema, las Tarifas, la Compensación y la metodología la fija la Nación.
- ¿Que puede pasar con diferentes gobiernos en las Jurisdicciones?
- ¿Es sostenible el nivel de subsidio para la Provincia de Bs As?

## REORDENAMIENTO SISTEMA Y SU FINANCIAMIENTO

- La Red de transporte actual fue diseñada por los transportistas cuando:
  - ✓ No había Compensación Tarifaria
  - ✓ La infraestructura vial diferente a la actual
  - ✓ Estructura poblacional y productiva era diferente
- En los últimos años se dio una mejora en los Sistemas Ferroviarios
- Con 5 años de datos SUBE:
  - ✓ Se cuenta con datos de demanda de cada línea y ramal por sección
  - ✓ Se cuenta con datos de Km recorridos y coches usados
  - ✓ Se puede graficar la superposición de líneas
  - ✓ Se puede analizar perjuicios y beneficios al pasajero por cambio de recorridos

## DESAFIO

- CONTINUAR CON FORTALECIMIENTO DE LA AGENCIA DE TRANSPORTE METROPOLITANO
- DESTINAR RECURSOS TECNICOS DE LA ATM A ANALIZAR Y REORDENAR EL SISTEMA DE TRANSPORTE DE LOS MUNICIPIOS DEL AMBA CONJUNTAMENTE CON LA PROVINCIA, LOS MUNICIPIOS Y LAS EMPRESAS
- SE DEBEN ESTUDIAR LOS RECORRIDOS DE LAS LINEAS MUNICIPALES, PROVINCIALES, SG I Y SG II

## DESAFIO

- ASEGURAR UN NIVEL DE FINANCIAMIENTO DEL SISTEMA QUE SEA COMPATIBLE CON EL SISTEMA DE TRANSPORTE Y LA SITUACION FISCAL DEL ESTADO
- DETERMINAR UN CRITERIO DE DISTRIBUCION QUE CONTEMPLE FINANCIAR CORRECTAMENTE RECORRIDOS CON MUCHOS KM Y POCOS PASAJEROS
- ANALIZAR CRITERIOS DE LAS TARIFAS TECNICAS Y DETERMINAR SI COMPENSAN CORRECTAMENTE
- ANALIZAR Y DEFINIR SI EN LOS USOS CON ATRIBUTO SOCIAL HAY USO INDEBIDO Y HACE FALTA OTRO INSTRUMENTO CONTEMPLE LA SITUACION SOCIAL

## DESAFIO

- LOS NUEVOS RECORRIDOS
  - DEBEN CONSIDERAR LOS CAMBIOS DEMOGRAFICOS Y PRODUCTIVOS
  - DEBEN ESTAR CORRECTAMENTE FINANCIADOS
- PERMITIR DENTRO DE UNA LINEA RECORRIDOS CIRCULARES MAS CORTOS EN ZONAS DE ALTA DEMANDA DE FORMA TAL DE MEJORAR LA OCUPACION

***INTERIOR***



# REFLEJO DE LA CRISIS DEL TRANSPORTE DEL INTERIOR

---

- ✓ **10 de Julio:** Perfil: La **UTA confirmó el paro de colectivos para el interior del país del viernes 12 de julio**
- ✓ **16 de Julio:** Diario el Sol: **PARANÁ PARALIZADA POR EL PARO DE TRANSPORTE**
- ✓ **16 de Julio:** El Tribuno de Jujuy: Se terminó **el paro de colectivos más largo en la historia de Jujuy** El mismo duró seis días y miles de usuarios quedaron sin transporte público
- ✓ **17 de Julio:** La Voz del Interior: **Paro de 48 horas:** la Provincia intimó a la Municipalidad para que informe el plan de contingencia
- ✓ **19 de Julio:** La Gaceta de Tucumán: Los **tucumanos padecieron un paro de colectivos cada 14 días** en lo que va de 2019
- ✓ **20 de Agosto:** Via Paraná: Luego de **15 días de paro** podría reanudarse el servicio de colectivos en **Paraná**



## SUBSIDIOS MENSUALES POR CIUDADES

En \$ - Agosto 2019:

CIUDAD	RESOLUCION Nº 1085	RESOLUCION Nº 1086	ATRIBUTO SOCIAL	SUBSIDIO NACIONAL
CORDOBA	41.154.009			41.154.009
RIO CUARTO	3.005.456			3.005.456
CORRIENTES		6.295.553	3.599.401	9.894.954
PARANA		5.107.714	2.552.673	7.660.386
SANTA FE		10.569.204	7.490.382	18.059.586
ROSARIO	37.079.207			37.079.207
SALTA	28.398.335			28.398.335
MAR DEL PLATA (**)			10.744.032	10.744.032
BAHIA BLANCA (*)		8.860.206	6.131.731	14.991.937
FORMOSA (*)		5.041.344	2.504.382	7.545.726
NEUQUEN		5.022.430	3.199.175	8.221.604
SAN LUIS		7.886.610		7.886.610
BARILOCHE		2.850.622	2.409.355	5.259.977

(\*) A partir de Agosto

(\*\*) Se firmo acta para incorporar a la Resolución Nº 1086 y consta en cero el renglón con subsidios

## COMPARACION SUBSIDIOS 2019 VS 2018

CIUDAD	SUBSIDIOS AÑO 2018	SUBSIDIO AÑO 2019	DIFERENCIA	%
CORDOBA	120.860.785	41.154.009	-79.706.776	-65,95%
RIO CUARTO	8.826.402	3.005.456	-5.820.946	-65,95%
CORRIENTES	31.477.766	9.894.954	-21.582.812	-68,57%
PARANA	25.538.567	7.660.386	-17.878.181	-70,00%
SANTA FE	35.230.678	18.059.586	-17.171.092	-48,74%
ROSARIO	108.893.937	37.079.207	-71.814.730	-65,95%
SALTA	83.400.017	28.398.335	-55.001.682	-65,95%
MAR DEL PLATA	54.230.460	10.744.032	-43.486.428	-80,19%
BAHIA BLANCA	26.440.170	14.991.937	-11.448.233	-43,30%
FORMOSA	12.469.944	7.545.726	-4.924.218	-39,49%
NEUQUEN	16.741.431	8.221.604	-8.519.827	-50,89%
SAN LUIS	11.266.586	7.886.610	-3.379.976	-30,00%
BARILOCHE	14.253.109	5.259.977	-8.993.132	-63,10%

## VARIACION SUBSIDIO NACIONAL POR PASAJEROS

CIUDAD	AÑO 2015	AÑO 2019
AMBA	7,30	22,45
CORDOBA	5,54	3,19
RIO CUARTO	6,83	3,99
CORRIENTES	6,63	3,47
PARANA	7,45	3,75
SANTA FE	8,87	6,90
ROSARIO	6,02	3,20
SALTA	3,90	2,35
MAR DEL PLATA	4,49	1,53
BAHIA BLANCA	3,95	6,78
FORMOSA	5,63	5,77
NEUQUEN	5,72	5,01
SAN LUIS	4,12	4,61
BARILOCHE	8,14	5,89

## VALOR DEL BOLETO 1º SECCION O TARIFA PLANA SEGÚN NORMATIVA

CIUDAD	TARIFA 1º SECCION	MES DE APLICACION
AMBA	18,0	Abril
CORDOBA	28,0	Junio
RIO CUARTO	25,0	Julio
CORRIENTES	19,0	Enero
PARANA	29,0	Agosto
SANTA FE	21,5	Enero
ROSARIO	27,5	Julio
SALTA	21,0	Julio
MAR DEL PLATA (*)	18,5	Junio
BAHIA BLANCA (*)	29,9	Julio
FORMOSA (*)	19,5	Marzo
NEUQUEN	26,2	Mayo
SAN LUIS	22,0	Marzo
BARILOCHE	27,0	Enero

*En base al relevamiento de Rafael Skiadaressis. @rskiadaressis*

## DESAFIO

- REDEFINIR MONTO DE SUBSIDIO AL TRANSPORTE DEL INTERIOR DEL PAIS DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DEL SISTEMA, A LA SITUACION ECONOMICA DE LA POBLACION Y A LA SITUACION DE LAS FINANZAS PUBLICAS
- REDEFINIR CONJUNTAMENTE CON LAS PROVINCIAS COMO SE CANALIZA EL SUBSIDIO: SE VUELVE AL SISTEMA ANTERIOR AL 2018 O SE CAMBIA Y SE BUSCA FORTALECER LAS GESTIONES PROVINCIALES?
- HASTA 2018 SE DISTRIBUIAN LOS SUBSIDIOS EN BASE A KM, PARQUE AUTOMOTOR Y EMPLEADOS DE LAS EMPRESAS

## DESAFIO


- HASTA 2018 EL UNICO PARAMETRO DE CALIDAD DEL SISTEMA ESTABA DEFINIDO POR LA OBLIGATORIEDAD DE VERIFICACION TECNICA Y LOS SEGUROS AL DIA QUE CONTROLABA CNRT
- SE DEBE DEFINIR PARAMETROS DE CALIDAD?
- IMPLEMENTAR LA SUBE EN LAS JURISDICCIONES QUE NO LA TIENEN CON EL OBJETIVO DE CONTAR CON LA INFORMACION DE LOS SISTEMAS DE TRANSPORTE QUE SE SUBSIDIA
- CON LA INFORMACION DE PASAJEROS TRANSPORTADOS, PARQUE MOVIL Y KM DE LA SUBE SE PUEDE DETERMINAR MEJOR LA METODOLOGIA Y MONTO DEL SUBSIDIO


## PARA DEBATIR: NUEVO ESQUEMA DE SUBSIDIOS A TODAS LAS JURISDICCIONES INCLUYENDO CABA Y PROVINCIA DE BS AS POR AMBA

- LA NUEVA FORMULA PODRIA SER 50% DEL GASTO DE GASOIL + ATRIBUTOS SOCIALES RECONOCIDOS POR USOS CON LA SUBE + ASIGNACION DE PESOS POR USOS ( EL MONTO SE DETERMINARA EN BASE A LA ASIGNACION PRESUPUESTARIA ).
- CADA PROVINCIA DETERMINARA COMO LOS DISTRIBUYE EN SU SISTEMA DE TRANSPORTE. LA PROVINCIA DE BS AS DEBERA COORDINAR CON NACION Y CABA COMO DISTRIBUYE EN EL AMBA Y PUEDE SER DIFERENTE AL INTERIOR.

# GRACIAS

Eladio Sánchez

 [esanchez17@hotmail.com](mailto:esanchez17@hotmail.com)

 @eladio\_sanchez